

Guide – Traque aux innovations d’agriculteurs

*Des repères pour imaginer
une traque adaptée à sa situation*

Chloé Salembier & Jean-Marc Meynard

Contributeurs: Benoît Weil, Blanche Segrestin, Jean-Yves Porhiel, Marie-Sophie Petit, Claire Cros, Marie-Hélène Jeuffroy, Raymond Reau, Aïcha Ronceux, Marine Gimaret, Elise Favrelière, Audrey Petit, Stéphane Cadoux, Camille Noilhan, Yann Boulestreau, Hélène Sicard, Laurence Fontaine, Hervé Bossuat, Agnès Le Foulgoc

Sommaire

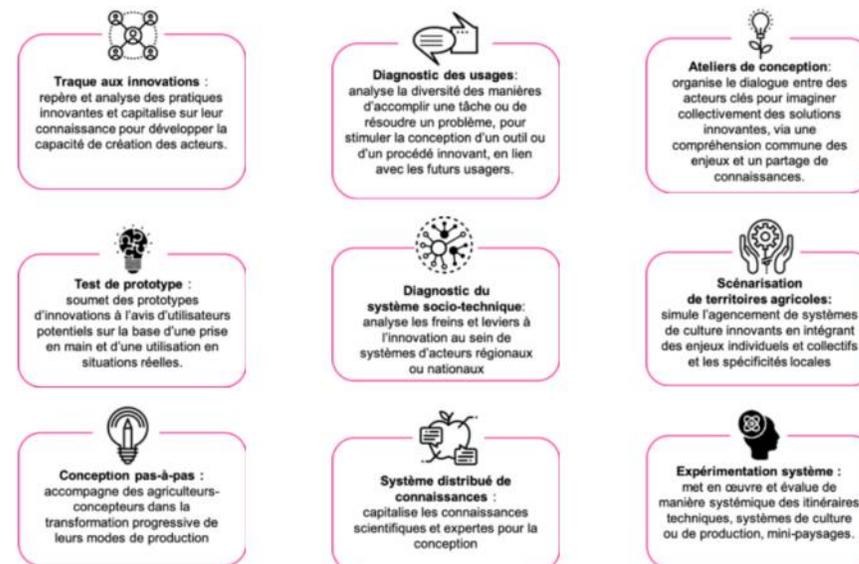
- 1/ Origine du guide
- 2/ Matériaux et expériences disponibles pour élaborer le guide
- 3/ Comment élaborer le guide, pour qui?
- 4/ Contenu du guide
- 5/ Eléments de discussion

1/ Origine du guide



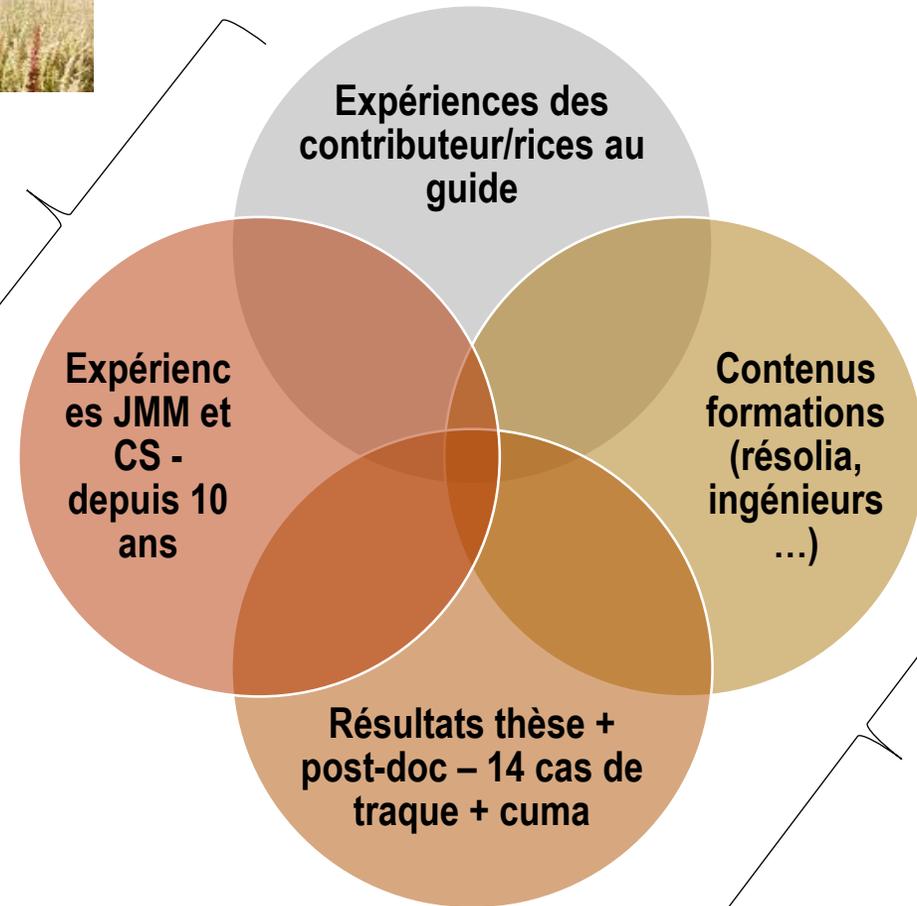
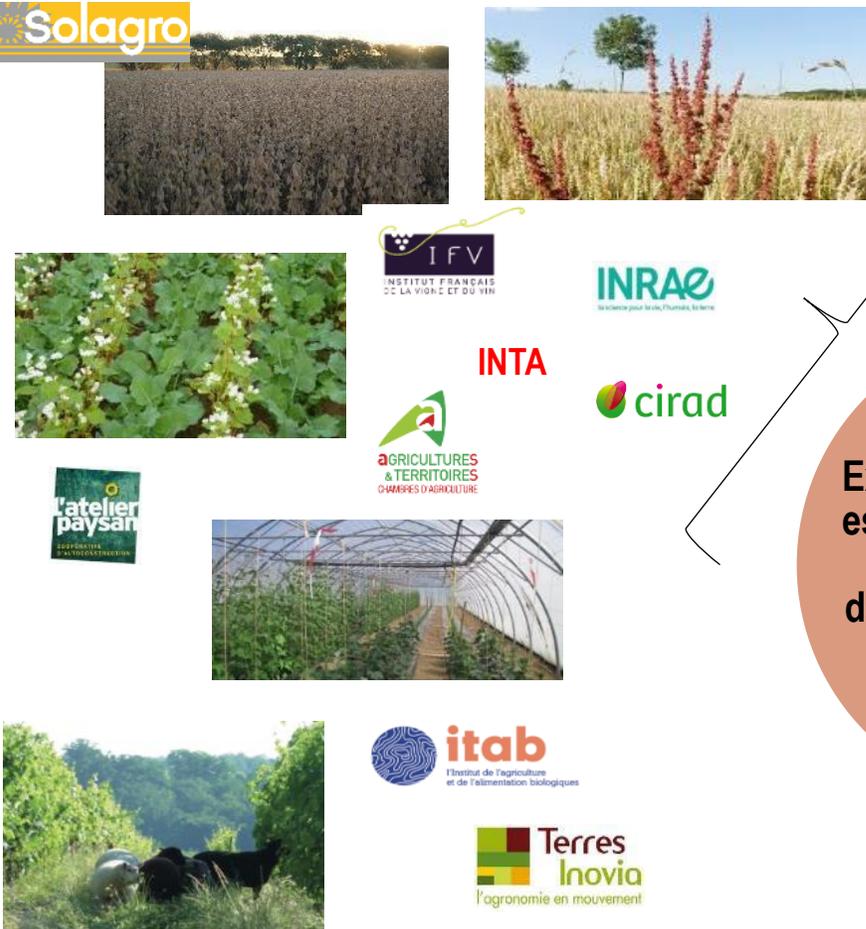
Multiplication des initiatives et des demandes : Qu'est ce que la traque? Comment la mettre en œuvre?

Intérêts et opportunités



Des avancées scientifiques et des expériences de terrain valorisables auprès d'un large public

2/ Matériaux et expériences disponibles pour élaborer le guide



Des repères pour s'engager dans une traque aux pratiques innovantes d'agriculteurs

Enseignements de 14 initiatives

Chloé Salembier & Jean-Marc Meynard – INRAE UMR Sad-Apt

Résolia - 18 Novembre 2021

Agron. Sustain. Dev. DOI 10.1007/s13593-015-0343-9

RESEARCH ARTICLE

Tracking on-farm innovations to unearth alternatives to the dominant soybean-based system in the Argentinean Pampa

Chloé Salembier¹ · Julio Horacio Elverdín² · Jean-Marc Meynard^{3,4}

Agronomy for Sustainable Development (2021) 41: 61 <https://doi.org/10.1007/s13593-021-00713-z>

RESEARCH ARTICLE

A theoretical framework for tracking farmers' innovations to support farming system design

Chloé Salembier^{1,2,3} · Blanche Segrestin⁴ · Benoît Weil⁴ · Marie-Hélène Jeuffroy⁵ · Stéphane Cadoux⁶ · Claire Cros^{7,8} · Elise Favrelière⁸ · Laurence Fontaine⁹ · Marine Gimaret¹⁰ · Camille Nollhan¹¹ · Audrey Petit¹² · Marie-Sophie Petit¹¹ · Jean-Yves Porhriel¹³ · Hélène Sicard⁹ · Raymond Reau⁵ · Aïcha Ronceux⁸ · Jean-Marc Meynard¹

Received: 16 November 2020 / Accepted: 1 July 2021 / Published online: 30 August 2021
 © INRAE and Springer-Verlag France SAS, part of Springer Nature 2021

3/ Comment élaborer le guide, pour qui?

>> USAGERS

Acteurs de la recherche et du développement agricole

>> CADRAGE

Innovations dans les systèmes techniques et l'agroéquipement
>> *Elargissement des réflexions sur d'autres types d'innovation*

3/ Comment élaborer le guide, pour qui?

>> USAGERS

Acteurs de la recherche et du développement agricole

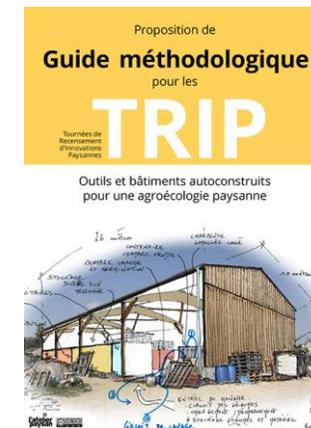
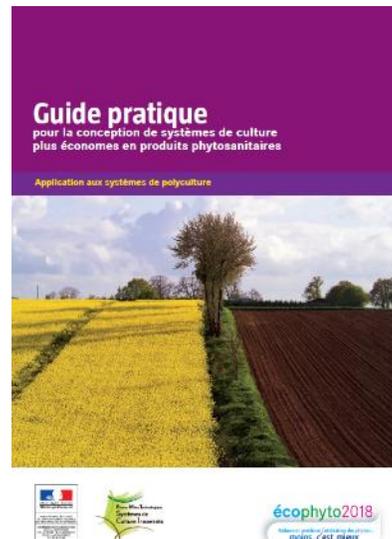
>> CADRAGE

Innovations dans les systèmes techniques et l'agroéquipement
>> *Élargissement des réflexions sur d'autres types d'innovation*

>> UN GUIDE COMME UN OUTIL D'AIDE A LA CONCEPTION DE DEMARCHES DE TRAQUE

Pas une recette mais des repères pour imaginer une traque adaptée à sa situation...

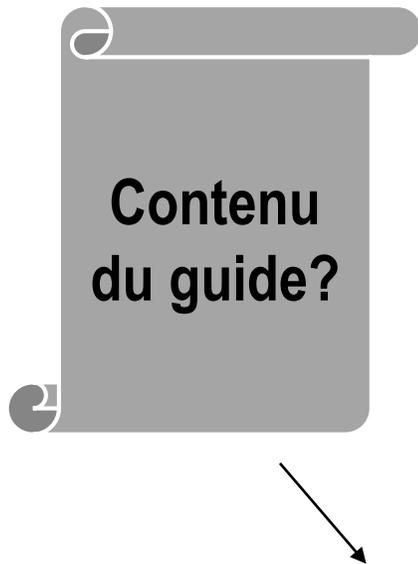
Des idées issues d'autres guides :



(...)

3/ Comment élaborer le guide, pour qui?

>> 3 PRINCIPES POUR ELABORER LE GUIDE :



1. La littérature sur les types de contenus pour soutenir la conception :

- **Une variété de modalités de mise en œuvre, des conditions de réalisation/ efficacité**
Pour choisir ou imaginer des alternatives, principe de non modularité / non déterminisme
- **Des mécanismes de raisonnement** - *Comprendre pour agir et adapter, voire inventer*
- **Des témoignages / expériences** - *Donner envie, s'inspirer et comprendre la logique systémique d'une démarche dans la situation de sa mise en œuvre*
- **Des indicateurs d'évaluation** – *Pour suivre, adapter ses choix et prendre du recul sur ce qui a été fait*
- **Des points de vigilance / attention** - *Pour anticiper des risques, des échecs*

2. Impliquer les usagers dans l'élaboration du guide + fournir les contacts de « traqueurs »

3. Considérer que le guide est incomplet et évolutif

4/ Contenu du guide

1. Qu'est ce que la traque aux innovations?

2. Dans quelles situations déployer une traque?

3. Repères méthodologiques pour imaginer une traque aux innovations

2.1. Cinq étapes clés qui jalonnent la démarche

2.1. Déployer une traque ciblée ou exploratoire ?

Conclusion - La traque, une approche complémentaires aux autres mobilisables en R&D

1. Qu'est ce que la traque aux innovations?

Définition : un approche visant à **repérer, étudier et valoriser** des innovations techniques, de produit ou organisationnelles, développées par des agriculteurs seuls ou avec d'autres acteurs des territoires.

Cette approche repose sur l'hypothèse que **des agriculteurs mettent en œuvre des pratiques inconnues et d'intérêt** pour ceux et celles qui souhaitent les repérer, les étudier et les valoriser.

La mise en œuvre d'une **traque est « située »**, i.e. ce qui motive le lancement d'une traque et ce qui est jugé « innovant » est défini du point de vue du/des personne(s) qui mobilisent cette approche.

La traque est **au cœur des métiers de R&D** (ex. conseil en agriculture), mais reste souvent **implicite et peu formalisée**.

2. Dans quelles situations déployer une traque?

>> Au lancement ou au cours d'une activité / d'un projet de R&D, visant à soutenir des transitions en agriculture, et pour:

- Explorer un champ d'innovation orphelin de travaux de R&D, à partir d'innovations de terrain
- Explorer des innovations pour « sortir des sentiers battus »
- Trouver une solution à un problème lorsque les solutions connues ne sont pas suffisantes
- Explorer différentes manières méconnues de mettre en œuvre une solution d'intérêt
- Connaitre et partager des pratiques innovantes
- Mettre en réseau des acteurs intéressés par une même innovation

>> Souvent, une même traque = plusieurs ambitions

>> Description de chaque point + un exemple dans différentes structures de R&D

3. Repères méthodologiques pour imaginer une traque

Deux grandes familles de traque – exploratoires et ciblées - chacune s'organise autour de 5 étapes:

3.1. Cinq étapes clés qui jalonnent les démarches de traque



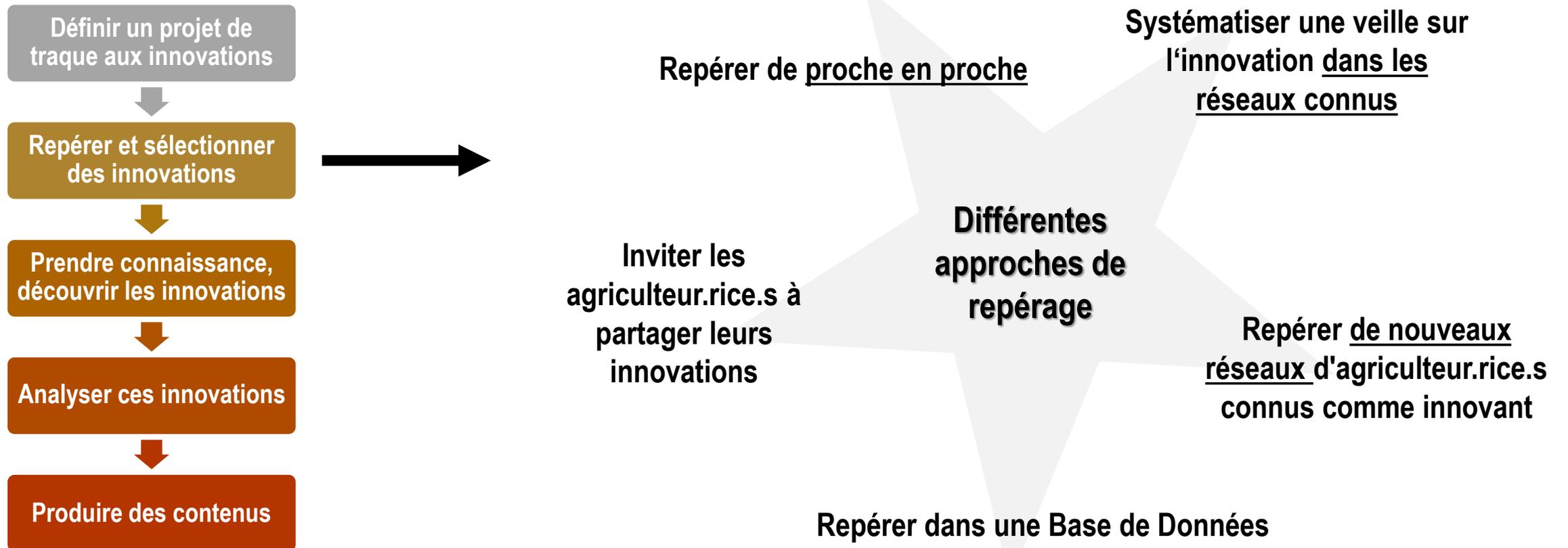
Chaque étape implique une diversité de choix et d'action, à **adapter aux situations** dans lesquelles celui/celle qui les prend se trouve (ambitions de la traque, moyens humains, temps, zone géographique à explorer, prise de risque...)

>> Dans le guide, détail de chacune des étapes: i) diversité de options connues pour leur mise en œuvre et conditions de réalisation/efficacité, ii) exemples illustratifs, iii) points de vigilance, iv) mécanismes de raisonnement

3. Repères méthodologiques pour imaginer une traque

3.1. Cinq étapes clés qui jalonnent la démarche

Illustration: panel de choix méthodologiques à chaque étape



3. Repères méthodologiques pour imaginer une traque

3.1. Cinq étapes clés qui jalonnent la démarche

Illustration: Points de vigilance / attention



Ex. Point de vigilance – Préparer et réaliser un entretien

Préparer l'entretien: les pratiques qui sont découvertes ne sont pas connues a priori. Pour se préparer à ce qu'il va découvrir, via un premier échange téléphonique avec l'agriculteur et/ou quelqu'un qu'il connaît et/ou la collecte d'informations disponibles sur ses pratiques (ex. articles de presse) peuvent aider à identifier quelques questions clés à poser cadrer au mieux l'entretien sur les innovations d'intérêt.

Conduire l'entretien: il s'agit de s'adapter à ce que raconte l'agriculteur, se laisser surprendre et être en mesure de relancer l'échange, avant tout pour faire lever des zones d'ombre ou éclairer certains points qui n'auraient pas été évoqués (ex. dans quelles conditions cette pratique fonctionne-t-elle?). Attention aux jugements ou interprétations hâtives !

Où faire l'entretien. Lorsque c'est possible et opportun, combiner un échange en salle avec un échange sur le terrain (dans les champs, devant les agroéquipements...), afin d'approfondir les échanges, de les enrichir en s'appuyant sur la matérialité des innovations (ex. visualisation du milieu cultivé).

3. Repères méthodologiques pour imaginer une traque

3.1. Cinq étapes clés qui jalonnent la démarche

Illustration d'un raisonnement



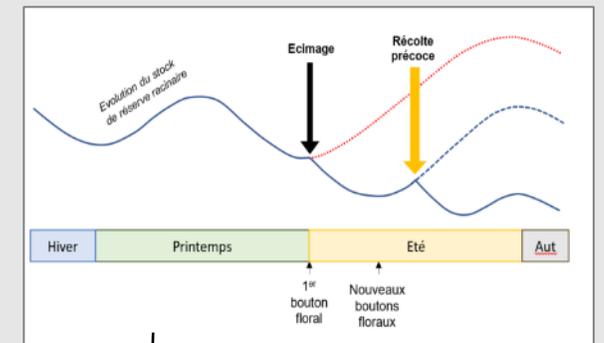
Eclairer des mécanismes agronomique et/ou les conditions d'efficacité d'une innovation

Écimage du chardon = limiter la dispersion des graines



Mise en regard avec une modélisation de l'évolution des stocks racinaires: des observations / théorie biologie chardon

Un agriculteur écime les chardons qui commencent à fleurir, il observe qu'ils 'branchent', ce qui épuise ses réserves racinaires → inconnu...?



Hypothèse plausible : découverte d'une nouvelle fonction de l'écimage pour gérer le chardon en AB à certaines conditions (stade) !

3. Repères méthodologiques pour imaginer une traque

3.2. Déployer une traque ciblée ou exploratoire?



Taque ciblée	Taque exploratoire
Organisation centralisée, ce qui est recherché est ciblé sur une technique, un produit, un mécanisme agronomique à gérer	Organisation souvent décentralisée, ce qui est recherché est désigné à partir de valeurs générales, sans pointer une technique, un mécanisme ou un produit en particulier
Toutes, à adapter à la situation	
Les entretiens sont préparés pour soutenir des comparaisons entre innovations, les premiers entretiens permettent de nourrir les questions des suivants sur une même innovation	Entretien spécifique à chaque innovation
Analyse comparée des variantes d'une même innovation (ex. construction de typologies, analyse des conditions de réussite d'une même innovation dans différents contextes)	Analyse de chaque innovation indépendamment des autres
Des types d'innovations, des logiques d'action génériques, des gammes d'options techniques...	Des témoignages

+ présentation de récits sur chaque famille de traque

4/ Éléments de discussion

- **Dépasser la recette normative, pour aider à imaginer des traques adaptées à différentes situations**
- **Un guide parmi d'autres ressources** pour concevoir une traque adaptée dans sa situation: compagnonnage, apprentissage par l'action...

Questions ouvertes:

- Faire vivre un guide « incomplet et évolutif »?
- Quel « format » du guide : une mise en page attractive?
- Faire des choix pour être lisible : parcimonie VS exhaustivité?

Idée - perspective:

- Réflexion collective sur l'élaboration de guides méthodologiques comme outils d'aide à la conception: appui sur les expériences de guides dans Ideas et au-delà?

MERCI DE VOTRE ATTENTION